



Ministero dell'Istruzione
UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL VENETO
ISTITUTO COMPRENSIVO ISTITUTO COMPRENSIVO MOZZECANE
Via G. Ferroni 4
37060 MOZZECANE (VR)
Codice Fiscale: 93221240232 Codice Meccanografico: VRIC895002

RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2022

Dirigente Scolastico: VENTURINI LIDIA

Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi: DANIELA MASTRANDREA

La presente relazione in allegato allo schema di programma annuale per l'Esercizio Finanziario 2022 viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- Decreto 28 agosto 2018, n. 129, avente ad oggetto "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107" - pubblicato in G.U. Serie Generale n. 267 del 16 novembre 2018
- Nota MIUR n. 25674 del 20 dicembre 2018, avente ad oggetto "nuovo piano dei conti e nuovi schemi di bilancio delle istituzioni scolastiche"
- Nota MIUR n. 74 del 5 gennaio 2019 - *Orientamenti interpretativi*
- Nota Miur prot. 21795 del 30/09/2019
- il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF) per l'a.s. 2021/22 approvato dal Consiglio di Istituto nella seduta del 29/10/2021 con delibera n. 119

Il Decreto n. 129/2018, coerentemente con tutte le disposizioni relative all'autonomia delle Istituzioni scolastiche, fissa le direttive cui attenersi in materia di programma annuale.

Sembra utile ricordare quelli che, almeno per chi scrive la presente relazione, sono due principi fondamentali che devono guidare la predisposizione del P.A.:

- "Le risorse assegnate dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di Istituto sono utilizzate, **senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie dell'istruzione interessata**, come previste ed organizzate nel piano dell'offerta formativa (P.O.F.), nel rispetto delle competenze attribuite o delegate alle regioni e agli enti locali dalla normativa vigente" (art. 1 c. 2)
- "La gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri **di efficacia, efficienza ed economicità** e si conforma ai principi della trasparenza, annualità universalità, integrità, unità, veridicità" (art. 2 c. 2)

Il Programma Annuale deve pertanto essere strettamente collegato con le attività di istruzione, formazione e di orientamento stabilite dal PTOF e, nel perseguire le finalità previste, è necessario attenersi a criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

Aspetti procedurali

La presente relazione, unitamente al Programma Annuale EF 2022 è stata predisposta dal Dirigente Scolastico in collaborazione con il Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi, per quanto riguarda la parte tecnico amministrativa.

I documenti verranno trasmessi ai Revisori dei Conti per il relativo parere e al Consiglio di Istituto per la delibera di adozione.

Il programma annuale è stato approvato dalla Giunta esecutiva con delibera n°1 del 10/01/2022

Sarà presentato per l'approvazione al consiglio d'istituto nella seduta del 09/02/2022

Aspetti gestionali

La stesura del PA tiene conto dei seguenti dati dell'Istituto:

- Piano Offerta Formativa, adottato con delibera del Consiglio di Istituto
- Piano annuale delle attività
- Obiettivi di gestione

Considerando che la gestione deve tendere al miglioramento del servizio che, istituzionalmente, la scuola è tenuta ad offrire, nell'elaborazione del Programma Annuale si è cercato di utilizzare le risorse comunque disponibili per ampliare l'Offerta formativa tenendo conto delle peculiarità e dei bisogni delle realtà territoriali dei comuni di Mozzecane e di Nogarole Rocca. Si sottolinea poi come questo Istituto si sia sempre contraddistinto per aver attivato significativi interventi rivolti agli alunni stranieri (tradizionalmente fascia debole a causa della situazione socio-economica spesso svantaggiata e dell'arrivo nell'Istituto in diversi periodi dell'anno, per la maggioranza direttamente dal Paese d'origine). Gli stanziamenti previsti per le spese riflettono, necessariamente, le risorse finanziarie a disposizione dell'Istituto e sono strettamente correlati alle spese che si prevede di sostenere attraverso una gestione che terrà conto anche:

- delle caratteristiche logistiche della scuola;
- delle strutture di cui la scuola dispone.

Sedi:

L'istituto scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

C.M.	Comune	Indirizzo	Alunni
VREE895014	NOGAROLE ROCCA	VIA BINALUNGA, 1	180
VREE895014	MOZZECANE	VIA FERRONI, 4	415
VRMM895013	NOGAROLE ROCCA	VIA ROMA, 23	108
VRMM895024	MOZZECANE	VIA DUCA DEGLI ABRUZZI, 1	265

La popolazione scolastica

Nel corrente anno scolastico 2021/22 sono iscritti n. 968 alunni, distribuiti su 46 classi, 29 di scuola primaria e 17 scuola secondaria di I grado. Nella scuola primaria di Mozzecane 3 classi funzionano con orario di 24 ore e 8 classi a 25 ore dal lunedì al venerdì, le restanti 9 classi con orario di 27 ore dal lunedì al sabato. La scuola primaria di Pradelle adotta un orario di 27 ore dal lunedì al venerdì con 25 ore effettive di lezione; le rimanenti ore sono recuperate con un adattamento del calendario scolastico approvato dal C.I..

Le due scuole secondarie funzionano entrambe dal lunedì al sabato, con 30 ore settimanali; presso la scuola secondaria di Mozzecane è attivo l'insegnamento di strumento musicale, per 4 classi di concorso; la scuola è aperta, quindi, tutti i pomeriggi dal lunedì al venerdì.

Dati Personale - Data di riferimento: 31 ottobre

La situazione del personale docente e ATA (organico di fatto) in servizio può così sintetizzarsi:

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
	NUMERO
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	61
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	7
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	7
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	3
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	15
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	1
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	9
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	2

Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	3
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	4
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	2
<i>*da censire solo presso la 1 scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
TOTALE PERSONALE DOCENTE	114
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	NUMERO
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	2
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	2
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	9
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	3
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	5
TOTALE PERSONALE ATA	22

Obiettivi del Programma Annuale

Per la stesura del Programma Annuale 2021 il criterio base è stato, come sempre, quello di ottimizzare il rapporto tra le entrate, provenienti dalle diverse fonti, e le spese, attentamente e gerarchicamente distribuite sulla base di una ragionata valutazione dei seguenti elementi:

- le risorse disponibili;
- i bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- la risposta che la scuola, in quanto istituzione è tenuta a dare;
- gli elementi e le attività che caratterizzano l'Istituto Comprensivo di Mozzecane.

Tale definizione tiene nel dovuto conto le esigenze formative espresse dal territorio e la loro specificità; nel contempo essa si ispira ad azioni pluriennali che dovranno trovare la loro coerenza nell'attento utilizzo delle risorse economiche e finanziarie oltre che professionali.

Anche per quest'anno le linee su cui l'Istituto cercherà di concentrare i propri interventi, oltre ovviamente alla cura della didattica curricolare e al suo progressivo adeguamento con le indicazioni per il ciclo, si muovono attorno ai seguenti ambiti:

- progressiva e continua implementazione della dotazione informatica delle classi e dei plessi, con evidente ricaduta sulla didattica;
- Aggiornamento e implementazione della dotazione informatica di segreteria, con particolare, attenzione alle esigenze derivanti dalla normativa su privacy (digitalizzazione informatica dei flussi, sicurezza informatica, conservazione);

- Realizzazione dei progetti del PTOF;
- Formazione di tutto il personale su materie di sicurezza, normativa amministrativa, procedure di buone prassi per la digitalizzazione;
- Gestione dell'emergenza epidemiologica.

Per questo anno scolastico sono previste solo attività e progetti compatibili con le Linee Guida per l'emergenza COVID e potrebbero subire variazioni proprio a causa dell'emergenza stessa. La scuola, infatti, è un luogo dove si vive, dove si passa, alunni, docenti e ATA, buona parte della propria giornata e quindi deve essere un luogo sicuro, fattore di benessere personale e, soprattutto, al riparo dai pericoli derivanti da eventi casuali o eccezionali che possono verificarsi. Abbiamo quindi programmato anche per questo un piano di sostanziale completamento e continuo aggiornamento, di formazione per la sicurezza, in particolare con i corsi specifici di Pronto Soccorso e Sicurezza specifica.

Caratteristica di questo Istituto è sempre stata la sua forte progettualità, sostenuta dalle tre fondamentali fonti di finanziamento, l'Amministrazione Centrale con il MOF, gli EE.LL. con piani e contributi finalizzati all'arricchimento dell'esperienza formativa e le famiglie con il contributo volontario ed altri interventi mirati. Come per lo scorso anno scolastico, detta progettualità potrà beneficiare anche del supporto dei nuovi docenti dell'Organico Potenziato, in coerenza con il dettato legislativo della L. 107/2015 art. 1 comma 68.

L'obiettivo dell'istituto è di razionalizzare e gerarchizzare i progetti puntando innanzitutto su quelle iniziative che hanno forte valenza formativa. Attenzione è stata data a quei progetti di educazione alla legalità che prevedono attività differenziate in base all'età degli alunni, i quali fin dalla scuola primaria saranno abituati a lavorare con le competenze sociali, poiché ciascuna fa riflettere sulla necessità di raggiungere una buona convivenza. Alla scuola primaria le sezioni e le classi inizieranno ad affrontare tematiche sociali relative in particolare al mondo dei bambini, per arrivare negli ultimi anni della secondaria a confrontarsi anche con esperti esterni su problematiche inerenti la legalità. Quali l'educazione alle regole e alle competenze chiave di cittadinanza, attenzione ai valori civili e sociali e ai legami col territorio.

Altro filone di intervento è il potenziamento delle competenze curricolari di base, soprattutto in ambito matematico, letterario e linguistico (conversazione lingua straniera, certificazione lingue tedesco e inglese, recupero e potenziamento italiano e matematica). Una attenzione particolare si riserva al progetto Orientamento per le classi in uscita dalla scuola secondaria e al progetto di consulenza psicopedagogica.

Per quanto riguarda l'educazione espressivo-musicale, grazie alla presenza dell'indirizzo musicale alla secondaria di Mozzecane che delle ragazze e dei ragazzi, si è voluto proporre progetti propedeutici a valorizzare le doti musicali degli alunni di entrambi i Comuni.

Le attività di sostegno psicologico saranno potenziate anche grazie all'inserimento dei progetti "Affettività" sovvenzionati grazie al contributo dei Comuni.

Le forme di disagio tra bambini e ragazzi sono in ascesa nelle nostre scuole, per questo l'Istituto, ha deciso di impegnare fondi per aiutare i bambini e i ragazzi a costruire un ambiente che si renda promotore del benessere emotivo, essenziale per favorire l'apprendimento, soprattutto in questo periodo di pandemia. Le attività previste dallo "Sportello psicologico" sono consulenze rivolte a studenti delle scuole secondarie, docenti e genitori nonché consulenza al dirigente per situazioni seguite dai Servizi Sociali.

I progetti saranno realizzati grazie al contributo finanziario dei Comuni, alle risorse di avanzo di amministrazione e al contributo volontario delle famiglie, che va ad arricchire l'offerta formativa dell'Istituto.

E da ultimi ma non meno importanti i progetti legati all'attività sportiva che contribuiscono alla crescita e alla maturazione globale del bambino e del ragazzo, a far acquisire e sviluppare abilità in campo motorio, comportamento corretto, rispetto delle regole, dei compagni e dell'insegnante.

Analisi delle risorse

La presente relazione, in allegato allo schema di programma annuale per l'esercizio finanziario 2022, viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- *D.l. 28 agosto 2018 n. 129 che, coerentemente con tutte le disposizioni relative all'autonomia delle istituzioni scolastiche, fissa le direttive cui attenersi in materia di programma annuale;*
- *Avanzo di amministrazione presunto es. 2021;*
- *Comunicazione preventiva del Programma Annuale per l'e.f. 2021 – nota Miur prot. n. 21503 del 30 settembre 2021, con la quale sono state fornite le istruzioni per la predisposizione del programma annuale ed è stata comunicata la risorsa finanziaria assegnata per l'anno 2022;*
- *PTOF anno 2021/22;*
- *Contributi previsti da parte dei privati (contributi alunni) che con riferimento alla nota 312 del 20/3/2012 e alla nota 593 del 7/3/2013 verranno utilizzati per assicurazione alunni, libretti personali, fotocopie e materiali didattici, orientamento, progetti di ampliamento dell'offerta formativa.*
- *Nell'esercizio finanziario 2022 l'Istituto può disporre di risorse economiche per un totale complessivo di € 255.001,77 di cui:*
 - € 204.667,44 quale avanzo presunto di amministrazione della gestione dell'esercizio 2021

- € 10.334 da finanziamenti dello Stato
- € 30.000 dai Comuni di Mozzecane e Nogorole Rocca
- 10000€ quale contributo volontario delle famiglie
- Il saldo cassa al 31/12/2021 ammonta ad € 174.677,09.
- Avanzo presunto di amministrazione: Non vincolato € 77.551,04 Vincolato € 204.667,44

PARTE PRIMA - ENTRATE

Il Dirigente Scolastico procede all'esame delle singole aggregazioni di entrata così come riportate nel modello A previsto dal D.l. 129/2018 art. 4:

Liv. 1	Liv. 2	Descrizione	Importo
01		Avanzo di amministrazione presunto	204.667,44
	01	Non vincolato	77.551,04
	02	Vincolato	127.116,40
02		Finanziamenti dall'Unione Europea	
	01	Fondi sociali europei (FSE)	
	02	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	
	03	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	
03		Finanziamenti dallo Stato	10.334,33
	01	Dotazione ordinaria	10.334,33
	02	Dotazione perequativa	
	03	Finanziamenti per l'ampliamento dell'off. form.	
	04	Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC)	
	05	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	
	06	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	
04		Finanziamenti dalla Regione	
	01	Dotazione ordinaria	
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
05		Finanziamenti da Enti locali o da altre Ist. Pub.	30.000,00
	01	Provincia non vincolati	
	02	Provincia vincolati	
	03	Comune non vincolati	
	04	Comune vincolati	30.000,00
	05	Altre Istituzioni non vincolati	
	06	Altre Istituzioni vincolati	
06		Contributi da privati	10.000,00
	01	Contributi volontari da famiglie	10.000,00
	02	Contributi per iscrizione alunni	
	03	Contributi per mensa scolastica	
	04	Contributi per visite, viaggi e studio all'estero	
	05	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	
	06	Contributi per copertura assicurativa personale	
	07	Altri contributi da famiglie non vincolati	
	08	Contributi da imprese non vincolati	
	09	Contributi da Istituzioni sociali private non vinc	
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	
	11	Contributi da imprese vincolati	
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vinc.	
07		Proventi da gestioni economiche	
	01	Azienda Agraria - Proventi dalla vendita di beni	
	02	Azienda Agraria - Proventi dalla vendita di serv.	
	03	Azienda Speciale - Proventi dalla vendita di ben	
	04	Azienda Speciale - Proventi dalla vendita di serv.	

	05	Attività per c.terzi - Proventi dalla vendita beni	
	06	Attività per c.terzi - Proventi dalla vendita serv	
	07	Attività convittuale	
08		Rimborsi e restituzione somme	
	01	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Amm. Cent.	
	02	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Amm. Loc.	
	03	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Enti Prev.	
	04	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Famiglie	
	05	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Imprese	
	06	Rimborsi, recuperi e restituzioni da ISP	
09		Alienazione di beni materiali	
	01	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	
	02	Alienazione di Mezzi di trasporto aerei	
	03	Alienazione di Mezzi di trasporto per vie d'acqua	
	04	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	
	05	Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pert.	
	06	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	
	07	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	
	08	Alienazione di Macchinari	
	09	Alienazione di impianti	
	10	Alienazione di attrezzature scientifiche	
	11	Alienazione di macchine per ufficio	
	12	Alienazione di server	
	13	Alienazione di postazioni di lavoro	
	14	Alienazione di periferiche	
	15	Alienazione di apparati di telecomunicazione	
	16	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia	
	17	Alienazione di hardware n.a.c.	
	18	Alienazione di Oggetti di valore	
	19	Alienazione di diritti reali	
	20	Alienazione di Materiale bibliografico	
	21	Alienazione di Strumenti musicali	
	22	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	
10		Alienazione di beni immateriali	
	01	Alienazione di software	
	02	Alienazione di Brevetti	
	03	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'aut.	
	04	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	
11		Sponsor e utilizzo locali	
	01	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	
	02	Diritti reali di godimento	
	03	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	
	04	Proventi da concessioni su beni	
12		Altre entrate	
	01	Interessi	
	02	Interessi attivi da Banca d'Italia	
	03	Altre entrate n.a.c.	
13		Mutui	
	01	Mutui	
	02	Anticipazioni da Istituto cassiere	

Per un totale entrate di € **255.001,77**.

ANALISI DETTAGLIATA DELLE ENTRATE

AGGREGATO 01 – Avanzo di amministrazione

01		Avanzo di amministrazione	204.667,44
	01	<i>Non vincolato</i>	77.551,04
	02	<i>Vincolato</i>	127.116,40

Nell'esercizio finanziario 2021 si sono verificate economie di bilancio per una somma complessiva di € 204.667,44 di cui si è disposto il totale prelevamento. La somma si compone di € 77.551,04 senza vincolo di destinazione e di € 127.116,40 provenienti da finanziamenti finalizzati.

Il saldo cassa alla fine dell'esercizio precedente ammonta ad € 174.677,09.

E l'avanzo è stato utilizzato nei seguenti progetti/attività:

Codice	Progetto/Attività	Importo Vincolato	Importo Non Vincolato
A01	Funzionamento generale e decoro della Scuola	0,00	15.000,00
A02	Funzionamento amministrativo	0,00	19.295,04
A03	Didattica	0,00	5.000,00
A06	Attività di orientamento	949,29	0,00
A09	Strumentazione informatica e supporto tecnico	0,00	28.000,00
A16	Risorse ex art. 31, comma 1, D.L. 41/2021 lettera a)	707,96	0,00
A18	Risorse per svolgimento degli esami di Stato L.178/2020	3.251,38	0,00
A19	"Digital Board: trasformazione digitale - Avviso 28966/2021	67.122,38	0,00
A20	"Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2020	18.000,00	0,00
A21	Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2021	14.000,00	0,00
A22	Spazi e strumenti digitali per le STEM	16.000,00	0,00
P02	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	0,00	5.256,00
P04	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	0,00	5.000,00
P20	PNSD_AZIONE # 28	1.000,00	0,00
P23	PIANO ESTATE	2.397,36	0,00
P24	Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2021	3.688,03	0,00

Per un utilizzo totale dell'avanzo di amministrazione vincolato di € 127.116,40 e non vincolato di € 77.551,04. La parte rimanente andrà a confluire nella disponibilità finanziaria da programmare (Z101).

AGGREGATO 02 - Finanziamenti dall'Unione Europea

Attualmente non sono previsti nuovi finanziamenti.

AGGREGATO 03 - Finanziamenti dallo Stato

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti dallo Stato, in particolare ai fa riferimento alla nota prot. n. 21503 del 30 settembre 2021

03		Finanziamenti dallo Stato	10.334,33
	01	Dotazione ordinaria	10.334,33

AGGREGATO 04 - Finanziamenti dalla Regione

Attualmente non sono presenti nuovi finanziamenti

AGGREGATO 05 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Ist. Pub.

05		Finanziamenti da Enti locali o da altre Ist. Pub.	30.000,00
	01	Provincia non vincolati	
	02	Provincia vincolati	
	03	Comune non vincolati	
	04	Comune vincolati	30.000,00
	05	Altre Istituzioni non vincolati	
	06	Altre Istituzioni vincolati	

Le voci sono state così suddivise:

Aggr.			Importi
	Voce		
		Entrate complessive	30.000,00
A		Attività	15.900,00
	A01	Funzionamento generale e decoro della Scuola	5.650,00
	A03	Didattica	10.250,00
P		Progetti	14.100,00
	P01	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e profess	3.100,00
	P02	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	11.000,00
		Totale entrate programmate	30.000,00
		Non programmato	0,00

AGGREGATO 06 - Contributi da privati

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti da privati sia non vincolati sia con vincolo di destinazione. Queste entrate sono prevalentemente legate al contributo volontario delle famiglie e al contributo per l'assicurazione degli alunni.

06		Contributi da privati	10.000,00
	01	Contributi volontari da famiglie	10.000,00

Le voci sono state così suddivise:

Aggr.			Importi
	Voce		
		Entrate complessive	10.000,00
A		Attività	10.000,00
	A02	Funzionamento amministrativo	5.000,00
	A03	Didattica	3.000,00
	A09	Strumentazione informatica e supporto tecnico	2.000,00
		Totale entrate programmate	10.000,00
		Non programmato	0,00

AGGREGATO 07 - Proventi da gestioni economiche

Attualmente non sono previsti nuovi finanziamenti

AGGREGATO 08 - Rimborsi e restituzione somme

Attualmente non sono previsti nuovi finanziamenti

AGGREGATO 09 - Alienazione di beni materiali

Attualmente non sono previsti nuovi finanziamenti

AGGREGATO 10 - Alienazione di beni immateriali

Attualmente non sono previsti nuovi finanziamenti

AGGREGATO 11 - Sponsor e utilizzo locali

Attualmente non sono previsti nuovi finanziamenti

AGGREGATO 12 - Altre entrate

Attualmente non sono previsti nuovi finanziamenti

AGGREGATO 13 - Mutui

Attualmente non sono previsti nuovi finanziamenti

PARTE SECONDA - USCITE

Riportiamo in dettaglio le spese suddivise per piano di destinazione:

Tipologia	Categoria	Voce	Denominazione	Importo
A			Attività	222.560,38
	A01		Funzionamento generale e decoro della Scuola	46.943,67
		1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	25.984,33
		11	"Risorse ex art. 231, comma 1, D.L. 34/2020"	0,00
		13	Risorse ex art. 77 D.L. 18/2020	0,00
		16	Risorse ex art. 31, comma 1, D.L. 41/2021 lettera a)	707,96
		18	Risorse per svolgimento degli esami di Stato L.178/2020	3.251,38
		20	"Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2020"	18.000,00
	A02		Funzionamento amministrativo	24.295,04
		2	Funzionamento amministrativo	24.295,04
	A03		Didattica	150.372,38
		3	Didattica	23.250,00
		7	Ex P07 - Progetto Ampliamento/Adeguamento rete Lan/Wlan Fesr Avviso 9035/15	0,00
		8	ExP10 - Progetto "A scuola...con un touch!" - Ambienti Digitali avviso 12810/15	0,00
		9	Strumentazione informatica e supporto tecnico	30.000,00
		10	"Risorse ex art. 120 DL 18/2020"	0,00
		12	"Risorse ex art.231, comma 1, D.L. 34/2020"	0,00
		14	Sportello supporto psicologico	0,00
		15	Risorse ex art 21 dl 137/2020	0,00
		17	Risorse ex art. 31, comma 1, D.L. 41/2021"	0,00
		19	"Digital Board: trasformazione digitale - Avviso 28966/2021"	67.122,38
		21	Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2021	14.000,00
		22	Spazi e strumenti digitali per le STEM	16.000,00
	A04		Alternanza Scuola-Lavoro	0,00
		4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00
	A05		Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00
		5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00
	A06		Attività di orientamento	949,29
		6	Attività di orientamento	949,29
P			Progetti	31.441,39
	P01		Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	6.497,36
		1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	3.100,00
		6	Ampliamento offerta formativa - contrib volontario	0,00
		7	Progetto "Classi Capovolte" Cariverona	0,00
		8	Progetto Pon Fse Avviso 1953	0,00
		19	PNSD : Azione #7- Finanziamento n. 853 20/6/19	0,00
		20	PNSD_AZIONE # 28	1.000,00
		23	PIANO ESTATE	2.397,36
		25	PON Digital board- 13.1.2A-FESR PON-VE-2021- 396	0,00
	P02		Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	16.256,00
		2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	16.256,00

		9	Progetti con contributo comune di Nogarole Rocca	0,00
		10	Progetto Consulenza psicopedagogica	0,00
		11	Progetto conv. inglese scuola primaria Mozzecane	0,00
		12	Progetto Danza hip hop	0,00
		13	Progetto conv. inglese scuola secondaria Nogarole	0,00
		14	Progetti di plesso scuola primaria Mozzecane	0,00
		15	Progetto conv. inglese scuola sec. Mozzecane	0,00
		16	Progetto Coro	0,00
		18	Ex PON:"Competenze di Base" avviso 1953/17	0,00
	P03		Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00
		3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00
	P04		Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	8.688,03
		4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	5.000,00
		21	"Risorse ex art. 120 DL 18/2020"	0,00
		22	"Risorse ex art. 231, comma 1, D.L. 34/2020"	0,00
		24	Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2021	3.688,03
	P05		Progetti per "Gare e concorsi"	0,00
		5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00
G			Gestioni economiche	0,00
	G01		Azienda agraria	0,00
		1	Azienda agraria	0,00
	G02		Azienda speciale	0,00
		2	Azienda speciale	0,00
	G03		Attività per conto terzi	0,00
		3	Attività per conto terzi	0,00
	G04		Attività convittuale	0,00
		4	Attività convittuale	0,00
R			Fondo di riserva	1.000,00
	R98		Fondo di riserva	1.000,00
		98	Fondo di riserva	1.000,00
D			Disavanzo di amministrazione presunto	0,00
	D100		Disavanzo di amministrazione presunto	0,00
		100	Disavanzo di amministrazione presunto	0,00

Per un totale spese di € **255.001,77**.

Z	101	Disponibilità finanziaria da programmare	0,00
----------	-----	--	------

Totale a pareggio € **255.001,77**.

ANALISI DETTAGLIATA DELLE USCITE

A01	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	24.984,33
------------	----------	---	------------------

Funzionamento generale e decoro della Scuola

In questa scheda sono state destinate le spese per la sicurezza, in particolare l'incarico a Rspg esterno, acquisto di materiale per la sicurezza, materiale di pulizia e manutenzione ordinaria di macchinari per le pulizie .

Inoltre sono state previste le spese per l'incarico al Dpo che sovrintende alla corretta gestione delle pratiche amministrative e di conservazione alla luce del nuovo Regolamento Europeo 679/2016

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo

01	Avanzo di amministrazione presunto	14.000,00	02	Acquisto di beni di consumo	17.684,33
03	Finanziamenti dallo Stato	5.334,33	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	8.300,00
05	Finanziamenti da Enti locali o da altre Ist. Pub.	5.650,00			

A01	16	Risorse ex art. 31, comma 1, D.L. 41/2021 lettera a)	707,96
------------	-----------	---	---------------

Le risorse ex art. 31, comma 1, D.L. 41/2021 lettera a) sono state parzialmente impegnate entro 31/12/2021, si prevede di restituire all'amministrazione statale 707.96€ che è quanto non è stato impegnato entro il termine perentorio del 31/12/2021 come previsto dalla normativa.

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	707,96	09	Rimborsi e poste correttive	707,96

A01	18	Risorse per svolgimento degli esami di Stato L.178/2020	3.251,38
------------	-----------	--	-----------------

Risorse finanziarie per il corretto svolgimento degli esami di Stato conclusivi del primo e del secondo ciclo di istruzione per l'anno scolastico 2020/2021, secondo gli standard di sicurezza sanitaria, ai sensi dell'art. 1, commi 504 e 505 della legge 30 dicembre 2020, n. 178.

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	3.251,38	02	Acquisto di beni di consumo	3.251,38

A01	20	"Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2020	18.000,00
------------	-----------	---	------------------

Con le risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2020 si prevede l'acquisto di dispositivi di protezione, di materiali per l'igiene individuale e degli ambienti nonché di ogni altro materiale, anche di consumo, utilizzabile in relazione all'emergenza epidemiologica da COVID19 e la fornitura di arredi scolastici per la realizzazione di un laboratorio didattico

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	18.000,00	02	Acquisto di beni di consumo	8.000,00
			04	Acquisto di beni d'investimento	10.000,00

A02	2	Funzionamento amministrativo	24.295,04
------------	----------	-------------------------------------	------------------

Funzionamento amministrativo

In questa scheda vengono allocate le spese relative al funzionamento amministrativo degli Uffici e dei vari plessi. In particolare: spese di cancelleria, carta, stampati, toner, riviste tecnico-amministrativo; spese di assistenza tecnico-informatica e spese per assistenza di altri beni dell'istituto (come il rilevatore presenze); spese di acquisto del gestionale per tutte le aree degli uffici, di segreteria digitale e registro elettronico; oneri postali, spese bancarie; Assicurazione del personale e degli alunni.

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo

01	Avanzo di amministrazione presunto	19.295,04	02	Acquisto di beni di consumo	8.795,04
06	Contributi da privati	5.000,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	14.500,00
			05	Altre spese	1.000,00

A03	3	Didattica	23.250,00
------------	----------	------------------	------------------

Didattica

Si prevede l'acquisto di beni di consumo quali carta, cancelleria, riviste, libri, accessori, strumenti tecnico-specialistici, materiale informatico. Acquisto di servizi e beni di terzi, assistenza informatica, noleggio fotocopiatori, altre spese per attrezzature scientifiche per i laboratori. Acquisto attrezzature e materiali anche per alunni diversamente abili. Tutte le classi dell'Istituto dispongono di dotazioni multimediali a supporto della didattica. Tali strumentazioni necessitano di manutenzione e aggiornamento, pertanto si sono resi necessari acquisti per acquisto PC, schermi LIM e LIM che erano malfunzionanti o danneggiati.

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	5.000,00	02	Acquisto di beni di consumo	20.750,00
03	Finanziamenti dallo Stato	5.000,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	1.000,00
05	Finanziamenti da Enti locali o da altre Ist. Pub.	10.250,00	05	Altre spese	1.500,00
06	Contributi da privati	3.000,00			

A03	9	Strumentazione informatica e supporto tecnico	30.000,00
------------	----------	--	------------------

In questa scheda sono confluite le spese per la strumentazione informatica utilizzata per la didattica, in particolare si prevede l'acquisto di materiale informatico, assistenza tecnica, licenze d'uso di software e di beni di investimento hardware.

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	28.000,00	02	Acquisto di beni di consumo	5.000,00
06	Contributi da privati	2.000,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	9.000,00
			04	Acquisto di beni d'investimento	16.000,00

A03	19	"Digital Board: trasformazione digitale - Avviso 28966/2021"	67.122,38
------------	-----------	---	------------------

In questa scheda vengono allocate le spese relative all'attuazione del Programma Operativo Nazionale "Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020. Asse II - Infrastrutture per l'istruzione - Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) - REACT EU. Asse V - Priorità d'investimento: 13i - (FESR) "Promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19 e delle sue conseguenze sociali e preparare una ripresa verde, digitale e resiliente dell'economia" - Obiettivo specifico 13.1: Facilitare una ripresa verde, digitale e resiliente dell'economia - Azione 13.1.2 "Digital Board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione" - Avviso pubblico prot.n. 28966 del 6 settembre 2021 per la trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	67.122,38	01	Spese di personale	2.643,77

			02	Acquisto di beni di consumo	671,22
			04	Acquisto di beni d'investimento	63.807,39

A03	21	Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2021	14.000,00
------------	-----------	--	------------------

Le Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2021 destinate alla didattica è previsto l'acquisto di licenze d'uso di software, di hardware e per l'assistenza psicologica.

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	14.000,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	7.000,00
			04	Acquisto di beni d'investimento	7.000,00

A03	22	Spazi e strumenti digitali per le STEM	16.000,00
------------	-----------	---	------------------

Nell'ambito del progetto PNSD Spazi e strumenti digitali per le STEM – Avviso prot. DGEFID n. 10812 del 13 maggio 2021 si intende realizzare uno spazio laboratoriale e la dotazione di strumenti digitali idonei a sostenere l'apprendimento curricolare e l'insegnamento delle discipline STEM (Scienze, Tecnologia, Ingegneria e Matematica) da parte della scuola

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	16.000,00	02	Acquisto di beni di consumo	372,00
			04	Acquisto di beni d'investimento	15.628,00

A06	6	Attività di orientamento	949,29
------------	----------	---------------------------------	---------------

Attività di orientamento

In questa scheda confluisce l'avanzo di amm.ne non vincolato per realizzare il progetto dell'orientamento rivolto agli alunni delle classi terze delle scuole secondarie di Mozzecane e Nogarole Rocca

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	949,29	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	749,29
			05	Altre spese	200,00

P01	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	3.100,00
------------	----------	--	-----------------

Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" prevede per i plessi delle scuole secondarie di primo grado 2 corsi di potenziamento di matematica e per la primaria di Pradelle un corso denominato di coding e dintorni.

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
05	Finanziamenti da Enti locali o da altre Ist. Pub.	3.100,00	01	Spese di personale	1.000,00
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	2.100,00

P01	20	PNSD_AZIONE # 28	1.000,00
------------	-----------	-------------------------	-----------------

Nell'ambito Piano nazionale per la scuola digitale. Azione #28 "Un animatore digitale in ogni scuola" è stato un contributo, pari euro 1.000,00, per la realizzazione delle attività di **Formazione interna** rivolte ai docenti e al personale scolastico sull'utilizzo delle tecnologie digitali nella didattica e nell'organizzazione scolastica in coerenza con il PNSD

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	1.000,00	01	Spese di personale	1.000,00

P01	23	PIANO ESTATE	2.397,36
------------	-----------	---------------------	-----------------

Il Progetto PIANO ESTATE è stato realizzato nel 2021 con le risorse finanziarie ex art. 31, comma 6 del decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41 erogate con nota del MI prot. n. 14736 del 22 giugno 2021, nel programma annuale 2022 si prevede di restituire le somme non impegnate entro il 31/12/2021

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.397,36	09	Rimborsi e poste correttive	2.397,36

P02	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	16.256,00
------------	----------	--	------------------

P02 – Progetto in ambito umanistico e sociale prevede nel suo interno i seguenti progetti:

- a) Prim. Mozzecane:
 - Conversazione madre lingua inglese
 - Affettività
 - Body music
 - CAA volare con la lettura
 - La prima favola cosmica
- b) Prim. Pradelle:
 - Body music
 - Affettività
- c) Sec. Mozzecane:
 - Conversazione madre lingua inglese
 - Potenziamento di italiano
 - Affettività
 - Olimpiadi della danza
- d) Sec. Nogarole Rocca:
 - Doposcuola
 - Quando la storia non è maestra
 - Conversazione madre lingua inglese
 - Affettività

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	5.256,00	01	Spese di personale	8.256,00
05	Finanziamenti da Enti locali o da altre Ist. Pub.	11.000,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	8.000,00

P04	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	5.000,00
------------	----------	--	-----------------

Il progetto intende realizzare l'aggiornamento del personale ATA e Docenti

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	5.000,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	5.000,00

P04	24	Risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2021	3.688,03
------------	-----------	--	-----------------

Con una quota delle risorse ex art. 58, comma 4, D.L. 73/2021 si intendono realizzare corsi di formazione per personale scolastico

Entrate			Spese		
Aggr	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	3.688,03	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	3.688,03

Per una disamina analitica si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti che illustrano compiutamente obiettivi da realizzare, tempi e risorse umane e materiali utilizzate.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, si rinvia alle schede illustrative finanziarie (modello B) allegate al programma annuale stesso.

R	R98	Fondo di Riserva	1.000,00
----------	------------	-------------------------	-----------------

Il fondo di riserva è stato determinato tenendo conto del limite massimo (10%) previsto dall'art. 8 comma 1 del Decreto 28 agosto 2018 n.129, ed è pari al 9,68% dell'importo della dotazione ordinaria presente nel programma annuale. Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 7 comma 2.

L'importo del fondo di riserva pari ad € 1.000,00 è stato costituito con i fondi derivanti dall'avanzo di amministrazione non vincolato.

Residui

L'ammontare dei residui passivi ammonta a **45.603,49**, sono ripatiti come delineato nella tabella sottostante:

Anno	Residuo passivo	Descrizione	Importo
2020	Rebeschini Vincenzo - prestazioni servizio medico competente	Prestazioni servizio medico competente	€ 837,50
2020	Unipolsai Assicurazioni-Pluiriass	Assicurazione alunni a.s.2020/21	€ 681
2021	Piano estate - Un Ponte per il nuovo anno scolastico	Compensi per il personale docente ed Ata per i corsi svolti nell'ambito del progetto "Piano estate - Un Ponte per il nuovo anno scolastico" con le risorse finanziarie ex art. 31, comma 6 del decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41	€11.989,84
2021	SPEVI STRUMENTI MUSICALI - STRUMENTI MUSICALI	Sono stati acquistate 50 tastiere musicali da destinare, anche in comodato d'uso agli alunni, e degli strumenti ORFF per la realizzazione di progetti musicali	€3.371,34
2021	Campustor srl - Licenza d'uso g-suite for education	Licenza d'uso software g-suite for education software necessario per riunioni con google-meet con più di 50 partecipanti	1008,00

2021	INFORDATA - 22 NOTEBOOK HP 440	Sono stati acquistati attraverso una convenzione Consip 22 Pc da destinare nelle aule e al comodato d'uso gratuito per gli studenti	€12.641,64
2021	PELIZZON LUIGI s.r.l. - Cancelleria progetti a.s.2021.22 -	Acquisto di materiale di cancelleria per la realizzazione di progetti a.s.2021.22	€1.161,06
2021	Zetaelle Srl - LAMPADE E ALTRO MATERIALE INFOMATICO	Sono state sostituite delle lampade per le Lim e del materiale informatico destinato alle aule	€3.049,48
2021	MATERIALE VARIO IGIENICO SANITARIO emergenza COVID	Nell'ambito delle risorse ex art. 31, comma 1, D.L. 41/2021 lettera a)	€10.295,87
2021	Gobbi Giovanni - saldo DPO fattura n. FPA 51/21 del 06/12/2021	SALDO INCARICO DPO	€500
2021	Iva su fatture liquidate	Versamento Iva per scissione dei pagamenti	€67,76
Totale			45.603,49

L'ammontare dei residui attivi ammonta a **75.526,08** sono ripartiti:

Residui attivi		
Anno prov.	Debitore - Oggetto	Importo
2016	Miur - accertamento per assunzione finanziamento Pon Fesr - 10.8.1.A2-FESR PON-VE2015-21 - Ob 10.08; Az 10.08.01; Realizzazione potenziamento	0,01
2018	Miur - Finanziamento Progetto Pon Fse prot. 1953 del 21.02.2017 - Codice 10.2.2A-FSE PON-VE-2017-234	197,79
2020	LICEO STATALE ENRICO MEDI - FORMAZIONE AMBITO 3 VR OVEST CIRCOLARE MIUR 51647 DEL27 12 2019	205,90
2021	Miur - Progetto STEM- PNSD	8.000,00
2021	Miur - PON Digital Board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione - Avviso 28966/2021 -13.1.2A-FESR PON-VE-2021-396	67.122,38
Totale		75.526,08

CONCLUSIONI

La Scuola, grazie al contributo ministeriale per il funzionamento amministrativo e alla parte del Fondo di istituto per il riconoscimento di progetti di potenziamento dell'offerta formativa, è riuscita ad attivare tutti i progetti previsti nel PTOF, riuscendo a rispondere attraverso progettazioni mirate alle esigenze degli alunni, partecipando anche ad iniziative gratuite poste in essere da associazioni presenti sul territorio. Particolarmente importante risulta essere la sensibilità delle Amministrazioni Comunali di Mozzecane e di Nogarole Rocca e delle organizzazioni del territorio, del supporto di volontari, dei Fondi della Provincia, e da ultimo il contributo volontario dei genitori che rendono possibile portare avanti una ricca varietà di progetti che abbracciano sia il recupero sia il potenziamento delle abilità di tutti gli studenti. Il Programma annuale sarà sottoposto all'esame dei revisori dei Conti per il parere di regolarità contabile e successivamente il Consiglio di Istituto delibererà in merito all'approvazione. Sarà affisso all'albo della scuola, pubblicato nel sito internet dell'istituto e nel Portale unico dei dati della scuola e potrà essere richiesto dalle famiglie o da chi vi abbia interesse a conoscere l'andamento gestionale della scuola.

Il Dirigente Scolastico
 VENTURINI LIDIA

